# Fortalecimiento de Cadenas Regionales de Valor en Centroamérica

V Foro Mesoamericano de PYME

#### **Eduardo Espinoza Valverde**

Director Centro de Estudios para la Integración Económica (CEIE) eespinoza@sieca.int Ciudad de Panamá Diciembre de 2017



CENTRO DE ESTUDIOS PARA LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA

- 1. Componentes básicos de la iniciativa
- 2. Identificación de cadenas regionales de valor
- 3. Próximos pasos



#### **Antecedentes**

Reunión de Reflexión sobre el Proceso de Integración Económica Centroamericana, celebrada el 4 de septiembre de 2014 en Managua, Nicaragua

Presentación al COMIECO en la Primera Ronda Aduanera (agosto 2015)

Presentación de la Metodología de Selección de Cadenas y validación por parte del COMIECO (diciembre 2015)



# **Antecedentes del Proyecto**

Fortalecer los patrones de complementarie dad comercial y productiva de los países Promover la inserción competitiva de Centroamérica en los mercados internacionales

### Cobertura Geográfica y Ejecución

Cobertura Centroamérica: Costa Rica, El Salvador, Guatemala,

**geográfica:** Honduras, Nicaragua y Panamá.

**División** Centro de Estudios para la Integración Económica de la

**Ejecutora:** SIECA

Unidad de Comercio Internacional e Industria de

la CEPAL (Sede subregional de México).







CENTRO DE ESTUDIOS PARA LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA



### **Objetivo General del Proyecto**

Lograr el fortalecimiento de las cadenas de valor en Centroamérica, con un enfoque regional, impulsando los sectores productivos de bienes y servicios con potencial exportador y de inserción competitiva en los mercados internacionales a través de la asistencia técnica, investigación y socialización de las experiencias que permitan fortalecer los actores de cada eslabón de las cadenas seleccionadas.

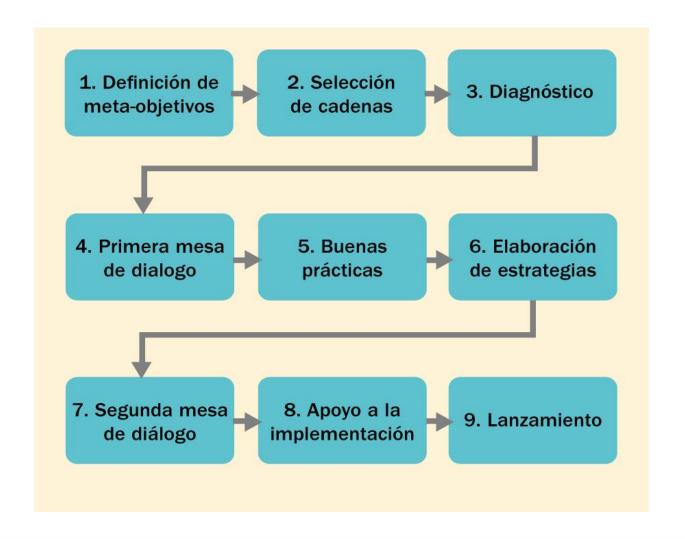


# **Componentes básicos**





# Metodología de la CEPAL para el fortalecimiento de cadenas de valor





### Identificación de CRV

Metodología de identificación y selección de CRV

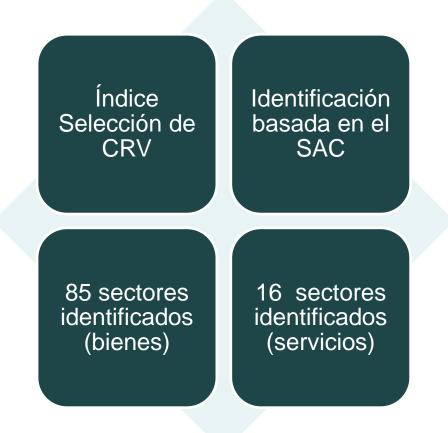
Caracterización de las CRV

Taller de consulta

Presentación de resultados al COMIECO



# Metodología de identificación y selección





Sectores productivos identificados para el proyecto de CRV en Centroamérica

Código	Nombre del sector	Código	Nombre del sector				
S1	Industria bovina	S44	Azúcar				
S2	Industria porcina	S45	Cacao				
S3	Industria caprina y ovina	S46	Preparaciones alimenticias				
S4	Industria avícola	S47	Agua embotellada				
S5	Industria pesquera	S48	Bebidas alcohólicas				
S6	Camarones y crustáceos	S49	Tabaco y sus derivados				
S7	Lácteos y derivados	S50	Arcillas y cerámicas				
S8	Aceite de palma y derivados	S51	Vidrios, cristalería y sus manufacturas				
S9	Aceite de coco y sus derivados	S52	Sal				
S10	Semillas y nueces	S53	Productos farmacéuticos				
S11	Grasas y aceites vegetales	S54	Abonos				
S12	Plantas y flores	S55	Pinturas, barnices y lacas				
S13	Papas	S56	Cuero, pieles y calzados				
S14	Tomates	S57	Aceites, jabones y ceras				
S15	Cebollas y ajos	S58	Caucho y sus manufacturas				
S16	Coles y lechugas	S59	Madera y sus manufacturas				
S17	Zanahorias y nabos	S60	Industria papelera				
S18	Remolachas	S61	Tejidos de algodón, fibras vegetales y fibras sintéticas				
S19	Pepinos y pepinillos	S62	Industria textil				
S20	Arvejas (guisantes, chícharos)	S63	Miel				
S21	Frijoles	S64	Herramientas de uso agrícola, cuchillos y navajas				
S22	Raíces y tubérculos	S65	Confección de muebles (excepto madera)				
S23	Espárragos	S66	Artículos y aparatos de alumbrado eléctrico				
S24	Berenjenas	S67	Construcciones prefabricadas				
S25	Apios	S68	Artículos deportivos, recreativos y juguetes				
S26	Hongos y trufas	S69	Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cinematografía				
S27	Pimientos y chiles	S70	Cerdas, crines, pelo y lana (productos hilados)				
S28	Verduras y hortalizas	S71	Flores, follaje y frutos artificiales				
S29	Bananas	S72	Instrumentos y aparatos médicos				
S30	Piñas	S73	Alfombras				
S31	Aguacates	S74	Artículos para celebración y fiestas				
S32	Mangos, guayabas y mangostanes	S75	Otros artículos y materiales decorativos				
S33	Cítricos	S76	Cestería y materiales trenzables				
S34	Melones, sandías y papayas	S77	Industria audiovisual				
S35	Guanábanas	S78	Diseño arquitectónico				
S36	Café	S79	Confección de bolsos, estuches, fundas y maletas				
S37	Té y yerba mate	S80	Joyería y bisutería				
S38	Especias	S81	Artes visuales				
S39	Cardamomos	S82	Medios de grabación				
S40	Maíz	S83	Videojuegos				
S41	Arroz	S84	Instrumentos musicales				
S42	Cereales, harinas y productos de molienda	S85	Impresos y sus manufacturas				
S43	Gomas, resinas y extractos vegetales						



Principales sectores de servicios identificados para el proyecto de CRV en Centroamérica

N° sector	Sector									
SS1	Servicios de manufactura sobre insumos físicos pertenecientes a otros									
SS2	Mantenimiento y reparaciones									
SS3	Transporte									
SS4	Viajes									
SS5	Construcción									
SS6	Servicios de seguros y pensiones									
SS7	Servicios financieros									
SS8	Cargos por el uso de la propiedad intelectual									
SS9	Servicios de telecomunicaciones, informática e información									
SS10	Otros servicios empresariales									
SS11	Servicios personales, culturales y recreativos									
SS12	Bienes y servicios del gobierno									



# Índice de Selección de Cadenas Regionales de Valor

Meta objetivo	Criterios	Indicadores		
	Capacidad exportadora a nivel intrarregional	Porcentaje de las exportaciones al mercado intrarregional.		
Fortalecer los patrones de complementariedad comercial y productiva de	Congruente con los patrones de complementariedad comercial de los países	Índice de Complementariedad Comercial sectorial (promedio de los seis países)		
los países	Promueve la vinculación intra- sectorial	índice de Grubel y Lloyd a nivel sectorial (promedio de los seis países)		
	Demanda externa creciente	Porcentaje de variación de las importaciones mundiales en los		
Promover la inserción		últimos diez años		
competitiva de Centroamérica en los	Capacidad exportadora a nivel extrarregional	Índice de Ventajas Comparativas Reveladas de la región.		
mercados internacionales	Sectores con potencial de crecimiento	Porcentaje de variación de las exportaciones totales en los últimos diez años		



Sector	Industria	ISCRV (0-1max)
S47	Agua embotellada	0.45
S30	Piñas	0.41
S82	Medios de grabación	0.41
S77	Industria audiovisual	0.40
S42	Cereales, harinas y productos de molienda	0.40
S39	Cardamomos	0.38
S28	Verduras, y hortalizas	0.37
S60	Industria papelera	0.36
S57	Aceites, jabones y ceras	0.35
S61	Tejidos de algodón, fibras vegetales y fibras sintéticas	0.35
S46	Preparaciones alimenticias	0.34
S4	Industria avícola	0.34
S55	Pinturas, barnices y lacas	0.34
S41	Arroz	0.34
S7	Lácteos y derivados	0.33
S11	Grasas y aceites vegetales	0.32
S53	Productos Farmacéuticos	0.32
S52	Sal	0.31
S54	Abonos	0.31
S85	Impresos y sus manufacturas	0.31



Sector	Industria	ISCRV (0-1max)
S74	Artículos para celebración y fiestas	0.31
S40	Maíz	0.30
S65	Mobiliario	0.30
S31	Aguacates	0.29
S75	Otros artículos y materiales decorativos	0.29
S45	Cacao	0.29
S29	Bananas	0.29
S38	Especias	0.28
S43	Gomas, resinas y extractos vegetales	0.28
S8	Aceite de palma y derivados	0.28
S50	Arcillas y cerámicas	0.27
S56	Cuero, pieles y calzados	0.26
S21	Frijoles	0.26
S70	Cerdas, crines, pelo y lana. Productos hilados	0.26
S1	Industria bovina	0.26
S69	Instrumentos y aparatos de óptica; fotografía o cinematografía; de medida	0.25
S71	Flores, follaje y frutos artificiales	0.25
S5	Industria pesquera	0.24
S22	Raíces y tubérculos	0.24
S66	Artículos y aparatos de alumbrado eléctrico	0.24



#### Caracterización de CRV

Participación de los países

Mercados objetivo

Productos relacionados al sector



Sector	Nombre del Sector	País principal	Participación relativa (%)	Países complementarios	Participación relativa (%)
				Costa Rica	12.90%
				Panamá	4.80%
S1	Industria bovina	Nicaragua	78.30%	Guatemala	2.50%
				Honduras	1.40%
				El Salvador	0.10%
				Guatemala	39.00%
	Industria porcina	Costa Rica		El Salvador	11.40%
S2			48.20%	Panamá	0.80%
				Nicaragua	0.60%
				Honduras	0.10%
CO	Industria convince y evince	Cuatamala	05 00%	El Salvador	3.20%
S3	Industria caprina y ovina	Guatemala	95.90%	Costa Rica	0.90%
				Costa Rica	27.70%
C A		Guatemala	20.400/	Panamá	13.80%
S4	Industria avícola		38.10%	El Salvador	11.10%
				Honduras	9.20%
				Panamá	22.80%
				El Salvador	19.70%
S5	Industria pesquera	Costa Rica	29.20%	Honduras	17.20%
	aaaaa peaqaeta	2330330		Nicaragua	10.90%
				Guatemala	0.20%



Sector	Descripción	SAC (4-6)	Descripción	US\$ millones	Peso relativo (%)
		0202	Carne de animales de la especie bovina, congelada		56.3%
S1	S1 Industria bovina	0201	Carne de animales de la especie bovina, fresca o refrigerada.	205.4	32.0%
		0102	Animales vivos de la especie bovina	39.0	6.1%
		16010030	Embutidos y productos similares de carne de porcino		43.8%
S2	Industria Porcina	160249 Las demás, incluidas las mezclas		3.5	25.1%
		0203	Carne de animales de la especie porcina, fresca, refrigerada o congela		12.7%
S3	Industria caprina y	1505	Grasa de lana y sustancias grasas derivadas, incluida la lanolina.	0.3	96.8%
33	ovina	Carne de animales de las especies ovina o caprina, fresca, refrigerada		0.0	3.2%
		0407	Huevos de ave con cascara (cascaron), frescos, conservados o cocidos.	25.9	29.6%
S4	Industria	160232	Preparaciones y conservas de gallo o gallina	20.0	22.9%
34	avícola	16010020	Embutidos y productos similares de carne de aves	15.8	18.0%
		0105	Gallos, gallinas, patos, gansos, pavos (gallipavos) y pintadas	15.3	17.5%
		0304	Filetes y demás carne de pescado (incluso picada), frescos, refrigerado	126.9	30.9%
S5	Industria pesquera	1604	Preparaciones y conservas de pescado; caviar y sus sucedáneos preparados	110.8	27.0%
	pesquera	0302	Pescado fresco o refrigerado, excepto los filetes y demás carne	101.5	24.7%



	Industria	Montos Exportados	Mercados	Estados Unidos	Venezuela	El Salvador	Puerto Rico	Guatemala	Costa Rica	China Taiwán	México	Honduras	Panamá 	resto del mundo
<b>S1</b>	Bovina	US\$ millones	642.144	179.679	142.738	84.251	44.245	40.146	36.854	27.585	25.806	14.555	12.928	33.356
		Porcentaje % export	100.0%	28.0%	22.2%	13.1%	6.9%	6.3%	5.7%	4.3%	4.0%	2.3%	2.0%	5.2%
									and a dat					
		Montos Exportados	Mercados	Nicaragua	El Salvador	Honduras	Guatemala	Panamá	resto del mundo					
S2	Industria Porcina	US\$ millones	13.266	4.378	3.132	3.031	1.333	1.204	0.187					
	1 0101110	Porcentaje % export	100.0%	33.0%	23.6%	22.8%	10.1%	9.1%	1.4%					
	Industria	Montos Exportados	Mercados	Cuba	El Salvador	República Dominicana	Honduras	Panamá	Belice	Costa Rica	Venezuela	Guatemala		
<b>S</b> 3	caprina y ovina	US\$ millones	0.282	0.207	0.033	0.020	0.008	0.004	0.003	0.003	0.003	0.001		
	Ovilla	Porcentaje % export	100.0%	73.4%	11.6%	7.1%	2.9%	1.5%	1.1%	1.1%	0.9%	0.3%		
														racta
	Industria	Montos Exportados	Mercados	Nicaragua	El Salvador	Honduras	Guatemala	Costa Rica	Trinidad y Tobago	Colombia	Estados Unidos	Cuba	Perú	resto del mundo
S4	Industria avícola	US\$ millones	87.408	34.120	27.713	9.323	8.872	4.290	1.482	0.415	0.354	0.296	0.213	0.331
		Porcentaje % export	100.0%	39.0%	31.7%	10.7%	10.1%	4.9%	1.7%	0.5%	0.4%	0.3%	0.2%	0.4%
	la di estale	Montos Exportados	Mercados	Estados Unidos	España	Costa Rica	Italia	Panamá	Hong Kong, China	Portugal	El Salvador	Guatemala	Dinamarca	resto del mundo
<b>S</b> 5	Industria pesquera	US\$ millones	411.170	238.936	26.410	23.332	15.137	14.578	10.849	8.839	8.776	8.128	5.864	50.323
		Porcentaje % export	100.0%	58.1%	6.4%	5.7%	3.7%	3.5%	2.6%	2.1%	2.1%	2.0%	1.4%	12.2%



#### Resultados del Taller de Consulta



	Sector	Índice
	Viajes (Turismo)	0.584
Consenso	Preparaciones alimenticias	0.552
General	Servicios personales, culturales	
	y recreativos	0.462
Consenso	Lácteos y derivados	0.505
Parcial	Industria bovina	0.409
	Aceites, jabones y ceras	0.472
	Aceite de palma y derivados	0.411
Sin	Productos Farmacéuticos	0.401
consenso	Frijoles	0.397
	Cacao	



Se logra la
participación de
instituciones rectoras
de políticas públicas de
Costa Rica, El
Salvador, Guatemala,
Honduras y Panamá,
(región SIECA); así
como de República
Dominicana y Belice.

Cenpromype, SITCA, CEPAL y SIECA Priorización de al menos cinco (5) sectores para ser intervenidos por la Metodología de Fortalecimiento de CRV de CEPAL-GIZ Validación del proceso técnico metodológico, así como insumos adicionales (herramientas de caracterización) para proceso de selección



### Resultados del Taller de Consulta

Sector	Índice	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Suma	Observaciones
Viajes	0.584	1	1	1	1	4	Se propuso por parte de un grupo incluir el turismo médico y de salud
Preparaciones alimenticias	0.552	1	1	1	1	4	Será necesario un ejercicio posterior de desagregación de este sector.
Servicios personales, culturales y recreativos	0.462	1	1	1	1	4	Concentrar los esfuerzos en animación digital, cine y televisión donde ya hay algunas iniciativas para encadenamientos
Lácteos y derivados	0.505	1	1		1	3	Coincidencia con el mandato de trabajo del CAC.
Industria bovina	0.409	1		1	1	3	Será necesario un ejercicio posterior de desagregación de este sector.
Aceites, jabones y ceras	0.472	1			1	2	Principalmente orientado a la industria cosmética, preparación de jabones donde pueden incorporarse artesanos.
Aceite de palma y derivados	0.411				1	1	
Productos Farmacéuticos	0.401		1			1	
Frijoles	0.397				1	1	Coincidencia con el mandato de trabajo del CAC
Сасао				1		1	Coincidencia con el mandato de trabajo del CAC



#### Avances a la fecha

Seminario conjunto SIECA-CEPAL-EDR-BCIE

Pre-diagnóstico cadena de lácteos

Componente III INTEC

Manual de fortalecimiento de CRV



# Fortalecimiento de Cadenas Regionales de Valor en Centroamérica

V Foro Mesoamericano de PYME

#### **Eduardo Espinoza Valverde**

Director Centro de Estudios para la Integración Económica (CEIE) eespinoza@sieca.int Ciudad de Panamá Diciembre de 2017



CENTRO DE ESTUDIOS PARA LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA