



**NACIONES UNIDAS**

**CEPAL**

# Fortalecimiento de cadenas de valor

Encadenamientos productivos e innovación

Panamá, 2017



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Contenido

- Transformación productiva
- Las cadenas de valor
- La metodología de la CEPAL
- Reflexiones finales

# Transformación productiva



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Transformación productiva

- Cambio en la estructura económica
- Cambio en el peso relativo de los sectores
- Mejoras en la productividad y crecimiento sectorial
  - Efecto en el empleo
  - Efecto en la rentabilidad relativa de los sectores
- Promoción de la innovación



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Las cadenas de valor



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# ¿Qué son las cadenas de valor?

El conjunto de actividades que se requieren para llevar un producto o servicio, desde su concepción, a través de las diversas etapas de producción, hasta la entrega a los consumidores.

- Las cadenas globales de valor son el resultado de un nuevo patrón de producción basado en la deslocalización productiva
- Ayuda a entender de qué manera participa un país o una región en una industria global y su papel en la distribución de beneficios que se derivan de las diferentes actividades de la cadena
- Permite identificar fortalezas, debilidades y opciones de escalamiento

# ¿Por qué es útil para la política pública de transformación productiva?

1. Identifica restricciones (cuellos de botella) y buenas prácticas a nivel micro
2. Brinda información detallada de los eslabones y las relaciones entre ellos
3. Busca la formación de alianzas o acuerdos público-privados
4. Permite la validación y la creación de consensos
5. Promueve el aprendizaje de políticas y el mejoramiento de estrategias



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Metodología para el fortalecimiento de cadenas de valor



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Metodología CEPAL

- Acompañar al gobierno y al sector privado en la implementación de la política de transformación productiva
- Fortalecer cadenas de valor con miras a contribuir al cumplimiento de metas nacionales (empleo, exportaciones, innovación, incorporación de Pymes, ente otros)
- Impulsar una metodología transparente y participativa
- Promover diálogo continuo y validación de estrategias



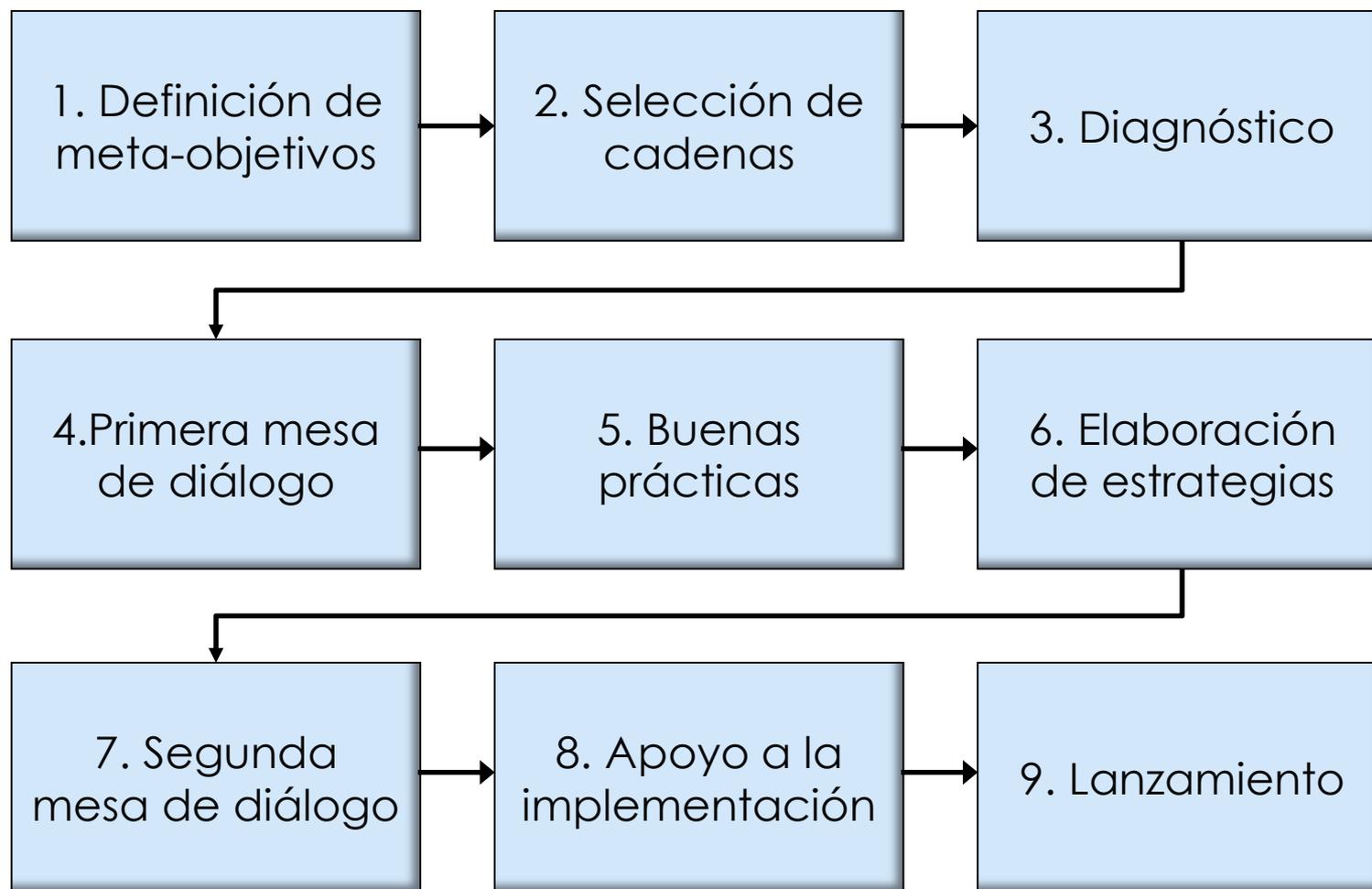
NACIONES UNIDAS

CEPAL

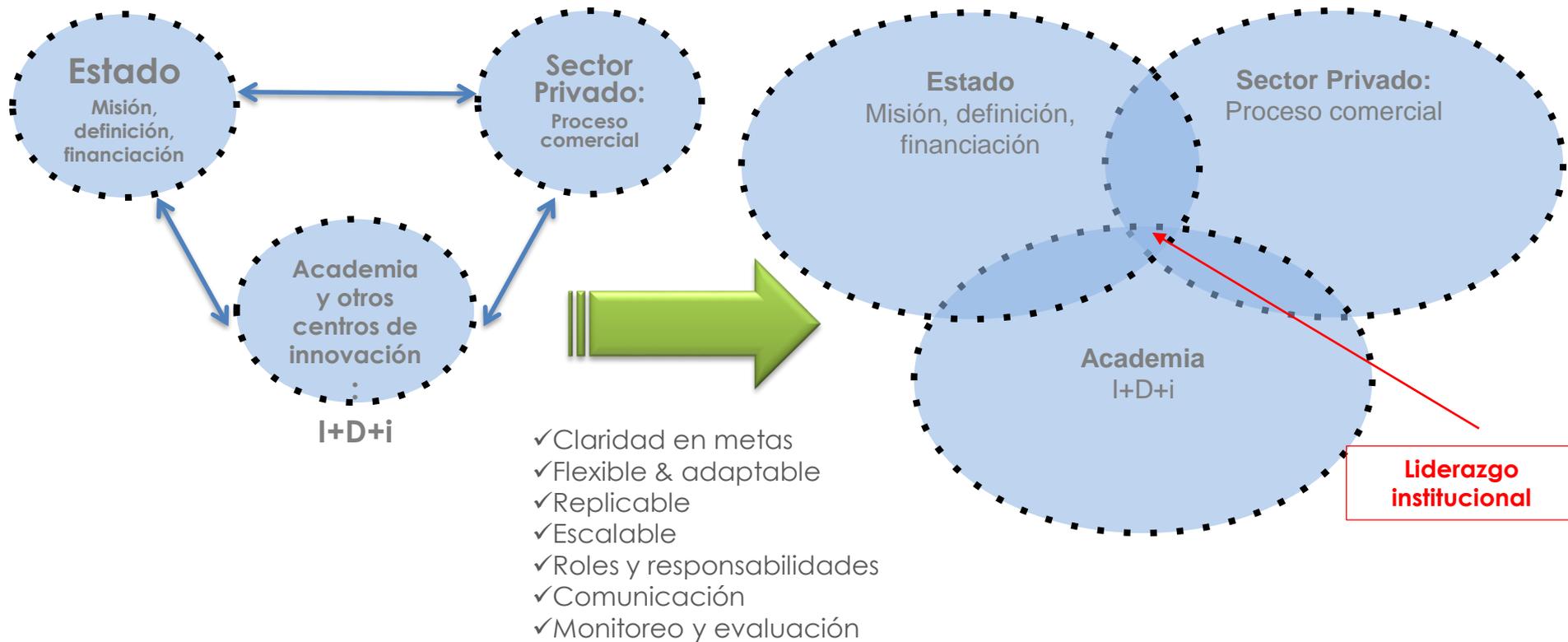
# Resultados esperados

- Diseño de estrategias participativas
- Validación y consenso de estrategias
- Apropiación y replicabilidad metodológicas
- Definición de roles, responsabilidades y relaciones
- Mejora del diálogo y articulación
- Estrategias para fortalecer la cadena
- Método de implementación de desarrollo de productos

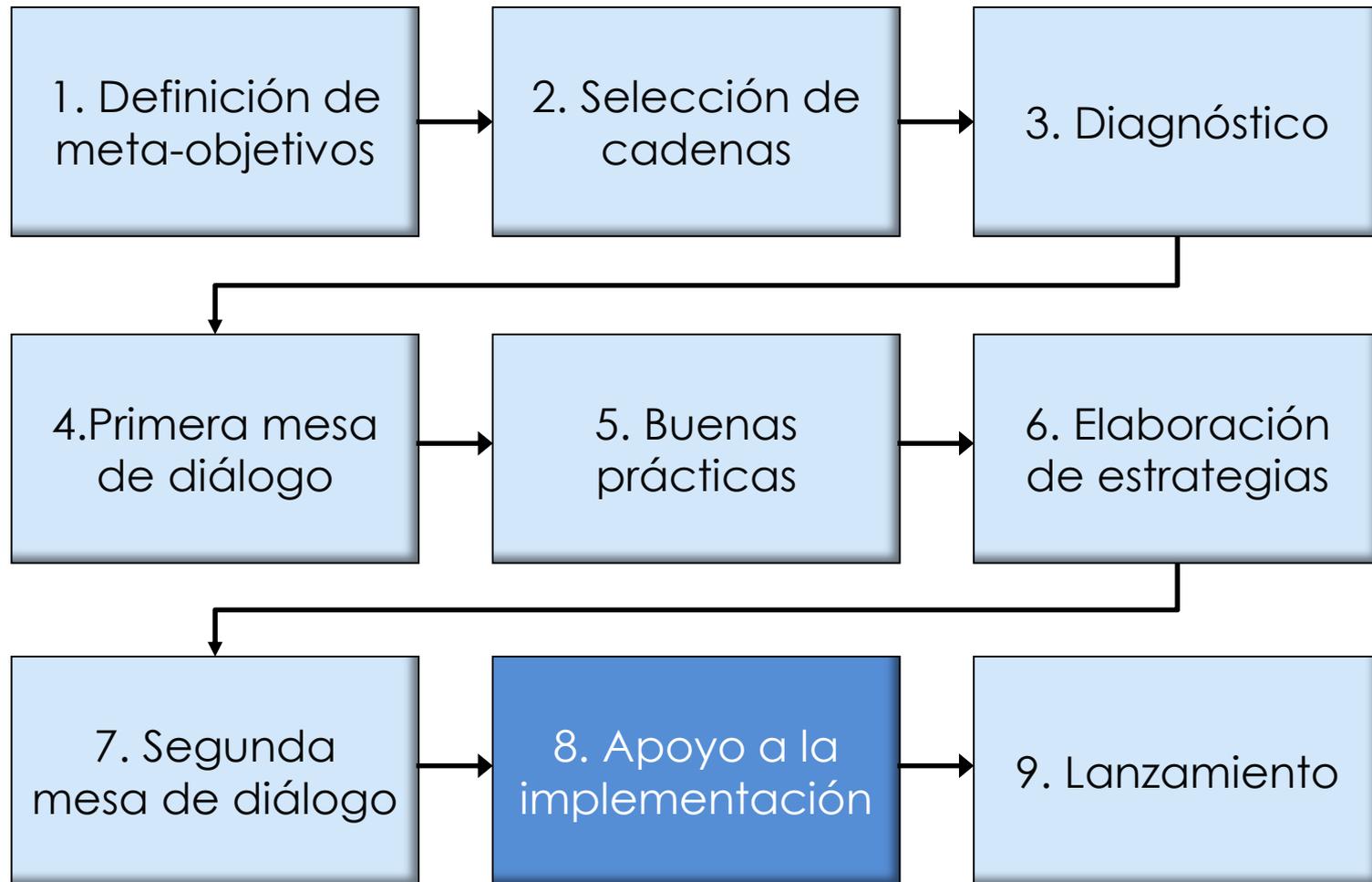
# Metodología para el fortalecimiento de cadenas de valor



# Coordinación interinstitucional “Triple hélice de la innovación”



# Metodología de la CEPAL para el fortalecimiento de cadenas de valor



diálogo  
replicabilidad  
encadenamiento  
valor agregado  
implementación  
mipymes  
liderazgo  
coordinación  
cadenas valor  
procesos papaya  
fortalecimiento  
responsabilidades  
objetivos  
academia  
conocimiento  
comunicación  
gdp  
artículo  
resultados  
visión  
estrategia  
empleos  
roles  
empleos  
metas  
innovación  
transferencia  
sector productivo



NACIONES UNIDAS

CEPAL

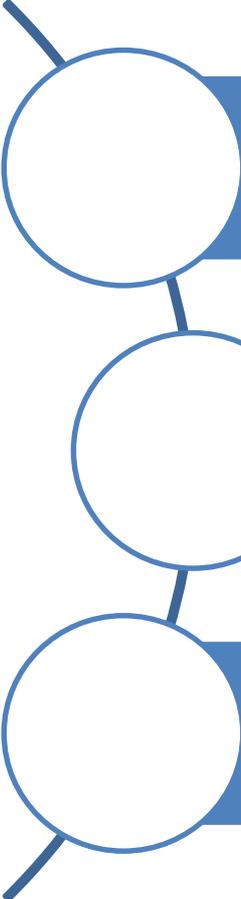
# Caso de implementación



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Implementación



Gestión de recursos públicos

Gestión de recursos financieros  
internacionales

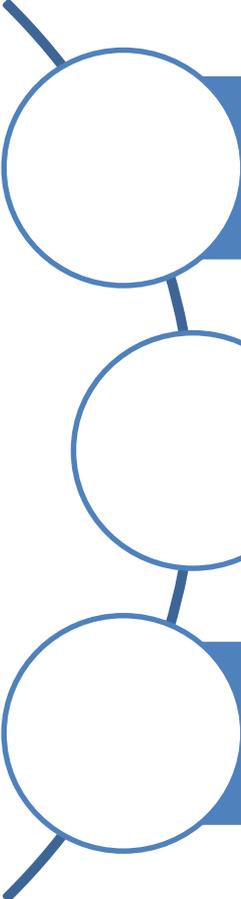
Ejecución de líneas de acción



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Transformación productiva de MIPYMES



Coordinación interinstitucional

Desarrollo de productos

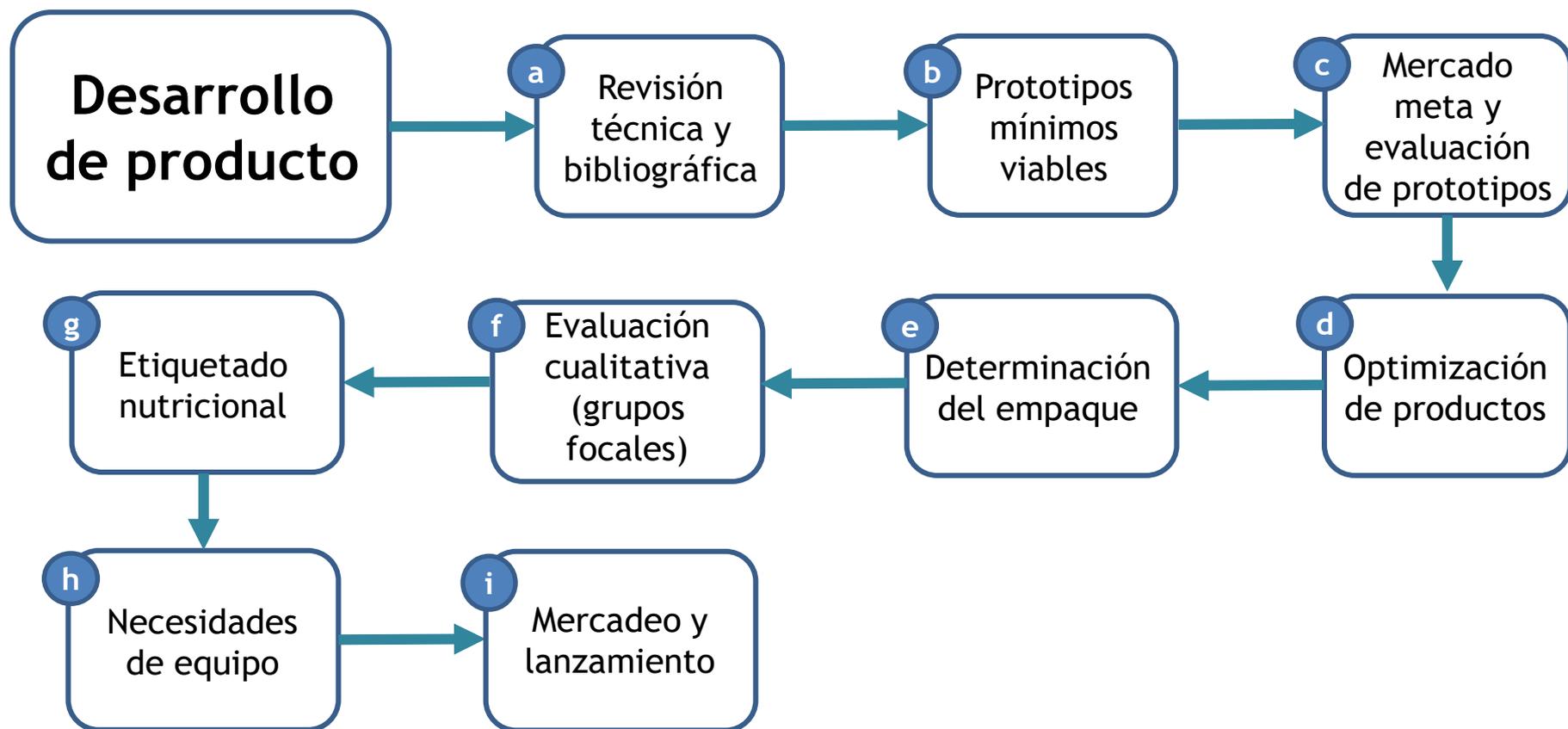
Fortalecimiento empresarial



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Desarrollo de producto



NACIONES UNIDAS

CEPAL

## Prototipos



## Mercado meta: evaluación de prototipos



## Etiquetado

Datos nutricionales / Nutrition Facts		
Tamaño de la porción/Serving size	30 g	
Porciones por empaque/Serving per container		2
Cantidad por porción/ Amount per serving		
Energía/ energy	550 kJ (140 kcal)	
		%VDR /% Daily value
Grasa total/ total fat	4,5 g	6% **
Grasa saturada/ saturated fat	2,5 g	12% *
Sodio/ Sodium	280 mg	12% **
Carbohidratos totales/ Carbohydrates	21 g	8% **
Proteína/ Protein	2 g	5% *

El %Valor Diario se basa en una dieta de 2000 kilocalorías, recomendada para adultos y niños mayores de 4 años, según \*OMS/FAO y \*\*FDA. Sus valores diarios pueden ser mayores o menores dependiendo de sus necesidades calóricas / % Daily Value is based on a diet of 2000 kilocalories, recommended for adults and children over 4 years, as established by the \*WHO/FAO & \*\*FDA. Your daily values may be higher or lower depending on your calorie needs

## Empaques



## Optimización del producto



## Equipo



# Reflexiones finales



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Oportunidades de mejora y buenas prácticas

## **Institucionalidad y gobernanza**

- Liderazgo
- Diseño de visión estratégica de mediano/largo plazo
- Articulación y comunicación entre actores del sistema
- Adecuación y agilización de procesos administrativos
- Estandarización y sistematización de procesos
- Identificación de etapas de desarrollo de empresas para brindar apoyos acorde
- Monitoreo, evaluación de impacto y seguimiento (*policy learning*)



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Oportunidades de mejora y buenas prácticas

## Financiamiento

- Basado en etapas de desarrollo/crecimiento de la empresa (emprendimiento, soft skills, aceleración, internacionalización)
- Tecnológico y no tecnológico
- Apoyo a clusters u otros modelos de asociatividad (reduce riesgo)
- Basado en impacto y resultados, competitivo
- Responde a estrategia productiva nacional y temas/productos/servicios prioritarios



# Oportunidades de mejora y buenas prácticas

## Capital humano

- Adecuación y actualización de perfiles en el sector público para responder a necesidades de MIPYMES
- Fortalecer vínculo entre centros de investigación y necesidades del sector productivo
- Promover investigación aplicada
- Financiamiento competitivo y temático
- Fortalecer espíritu innovador de investigadores y empresarios

# MANUAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE CADENAS DE VALOR

Ramón Padilla Pérez ■ Nahuel Oddone



## Herramientas para la transformación productiva en las cadenas de valor

Los casos de la miel y la papaya en el Pacífico Central costarricense

Stefanie Garry  
Jorge Mario Martínez Piva  
Joaquín Salido Marcos



repositorio.cepal.org

### DOCUMENTOS DE PROYECTOS

**Incorporación de valor agregado en la cadena de valor de papaya en el Pacífico Central, Costa Rica**

Joaquín Salido Marcos  
Danilo Herrera  
Stefanie Garry  
Lilias García  
Denisse Vélez

### DOCUMENTOS DE PROYECTO

**La cadena de valor de embutidos y otras conservas de carne de cerdo en México**

Jennifer Alvarado  
Arturo Puente  
María Saluti Rubio  
Francisco G. Villameal

### Fortalecimiento de las cadenas de valor como instrumento de la política industrial

Metodología y experiencia de la CEPAL en Centroamérica

RAMÓN PADILLA PÉREZ  
Editor

Desarrollo Económico



### DOCUMENTOS DE PROYECTOS

**Fortalecimiento de la cadena de valor de en Pedernales, República Dominicana**

Jennifer Alvarado  
Nahuel Oddone  
Lisette Gil

DOCUMENTOS DE PROYECTOS



### DOCUMENTOS DE PROYECTO

**Fortalecimiento de la cadena de valor de tomate y chile verde dulce en El Salvador**

Nahuel Oddone  
Joaquín Salido Marcos  
Jesús Santamaría González  
María Magdalena Reynoso

DOCUMENTOS DE PROYECTOS



# CONTACTO

LEDA PERALTA QUESADA  
Leda.peralta@cepal.org



Blvd. Miguel de Cervantes Saavedra 193, Piso 12. Col. Granada, CP.11520  
Ciudad de México

COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL)  
SEDE SUBREGIONAL MÉXICO

[www.cepal.org.mx](http://www.cepal.org.mx)



NACIONES UNIDAS

CEPAL